

VR heisst nicht «Verwandte Repräsentanten»

Bei vielen KMU sitzen Familienangehörige und Geschäftsfreunde, der Hausbanker oder der Treuhänder im Verwaltungsrat. Nicht immer die geeigneten Personen, um Verantwortung für ein Unternehmen zu tragen.

Von Silvan Felder

Die Zeiten der «hausgestrickten» Verwaltungsräte sind längst abgelaufen. Die einzelnen Mitglieder und die Zusammensetzung des gesamten Gremiums sind mitentscheidend für den nachhaltigen Erfolg eines Unternehmens. Die Faktoren, die ins Spiel kommen, hängen vom Unternehmen selbst ab, seiner Marktpositionierung, dem wirtschaftlichen Umfeld und der zukünftigen Strategie. Transparenz und eine professionelle Organisation der Oberleitung sind unabdingbar, eine regelmässige Überprüfung der Anforderungen und Leistungen sowie gezielte Massnahmen sind gefragt. In einem ganzheitlichen Führungs- und Kontrollsystem lassen sich gemäss dem schweizweit anerkannten Grundlagenmodell der Verwaltungsrat Management AG sechs hauptsächliche VR-Funktionen herauskristallisieren: Die normative VR-Funktion stellt sicher, dass für eine angemessene Organisation in der Oberleitung gesorgt wird sowie Gesetze und Standards praxisgerecht umgesetzt werden.

Die strategische VR-Funktion sorgt dafür, dass Strategie, Struktur und Kultur im Einklang stehen. Die Implementierung, Umsetzung und das dazugehörige regelmässige Controlling stehen mitunter in der Verantwortung des VR. Die finanzwirtschaftliche VR-Funktion befasst sich mit der Organisation und Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle und der Finanzplanung.

Bei der personellen VR-Funktion steht der HR-Kreislauf im Verwaltungsrat selber im Mittelpunkt. Themen, wie Auswahl und Zusammensetzung, Selbstevaluation, Honorierung sowie Entwicklung und Weiterbildung, sind dabei die wesentlichen Ansatzpunkte. Die führungsmässige VR-Funktion soll sicherstellen, dass mittels eines systematischen Risiko- und Krisenma-



Silvan Felder, Inhaber und Geschäftsführer der Verwaltungsrat Management AG in Luzern.

agements die Unternehmensfortführung auch in schwierigen Zeiten gesichert werden kann.

Last but not least, die kommunikative VR-Funktion: Verwaltungsrat und Geschäftsleitung haben die Konzepte der Kommunikation und Transparenz nach innen und aussen festzulegen und die Sicherung der Unternehmensreputation zu gewährleisten.

Das sigv

Das im Jahre 2007 gegründete Schweizerische Institut für Verwaltungsräte und Geschäftsleitungsmitglieder (sigv) hat sich zum Ziel gesetzt, schweizweit die Interessen von KMU-Verwaltungsräten wahr-

zunehmen sowie eine werthaltige Plattform zur Wissensvermittlung und Erfahrungsaustausch zu VR-Themen zu bieten. Das Institut nimmt als ordentliche Mitglieder Verwaltungsräte und Führungspersonlichkeiten von Unternehmen auf, die sich mit Fragestellungen zur Corporate Governance auseinandersetzen wollen.

Der im Mai 2009 neu formierte Vorstand des sigv setzt sich aus Persönlichkeiten von nationaler Bekanntheit zusammen, welche sich zugleich als Opinion-Leader in ihren Kompetenzbereichen auszeichnen. Partner des sigv sind das Centre Patronal, die Vaudoise Versicherungs, KPMG und die UBS.

Jährliches VR-Seminar im Herbst

Bereits zum siebten Mal findet am 20. und 21. Oktober 2009 das Seminar für angehende und erfahrene Verwaltungsräte in Luzern statt. Dabei ist die Veranstaltung 2009 bereits seit August ausgebucht. Die Themenauswahl und die Topreferenten garantieren dabei jedes Jahr für eine hochklassige Veranstaltung. Die nächste Austragung erfolgt dann wieder im Oktober 2010. Informationen dazu gibt es unter www.vrmanagement.ch.

ZUR PERSON

Silvan Felder, Inhaber und Geschäftsführer der Verwaltungsrat Management AG in Luzern sowie Vorstandsmitglied des sigv fokussiert sich als Generalunternehmung für sämtliche Verwaltungsratsfragen ausschliesslich auf die VR-Thematik, insbesondere bei KMU. Im Weiteren ist die Verwaltungsrat Management AG auch Herausgeberin der schweizweit einzigen VR-Fachzeitschrift «Management Dossier Verwaltungsrat», die vom WEKA Verlag produziert wird.

Silvan Felder war vor 2001 während mehrerer Jahre als Geschäftsführer, Finanzchef und Verwaltungsrat bei verschiedenen Unternehmungen tätig. Der Betriebsökonom HWV und diplomierte Wirtschaftsprüfer sitzt zudem aktuell in verschiedenen Verwaltungsräten, so u.a. bei den schweizweit bekannten Unternehmen Jörg Lienert AG und GWP Insurance Brokers AG. Ebenso engagiert sich der frühere 400m-Läufer auch heute noch im Leistungssportbereich und hat dabei kürzlich im VR der HC Kriens-Luzern AG (Handball NLA) Einsitz genommen.

1/8 ins