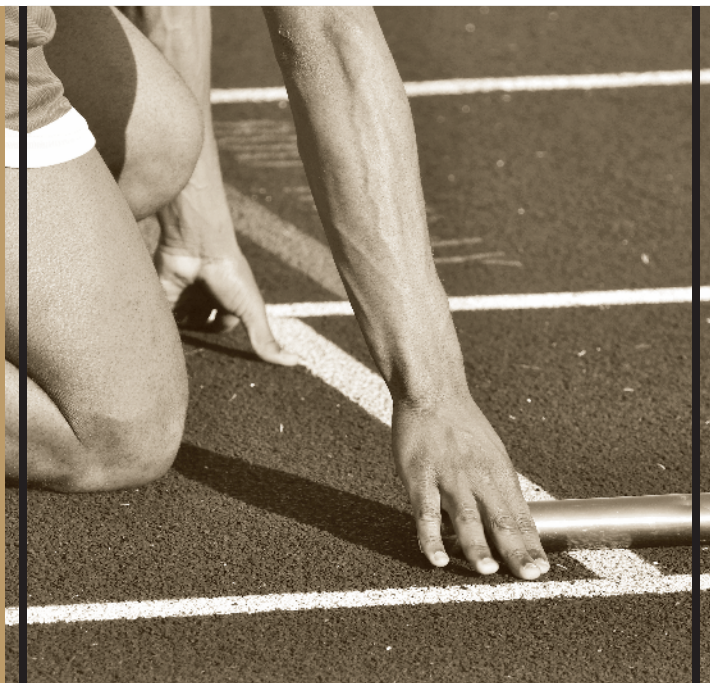




BESTE VERWALTUNGSRATS-PRAXIS TEIL I

24. Exklusives Seminar für angehende und erfahrene Verwaltungsrätinnen/-räte

Corporate Governance
Professionelles, ganzheitliches und systematisches
Verwaltungsrats-Management

13./14. Oktober 2026 im KKL Luzern



DIE VERANSTALTUNG

Kurzbeschreibung

Bereits zum 24. Mal kommt das schweizweit bestens etablierte Verwaltungsrats-Seminar in Luzern zur Austragung. Der ideale Mix von Erfahrung und Kompetenz aus Theorie und Praxis sowie die Themen- und Referentenauswahl haben diesen Anlass zu einer Referenzveranstaltung der Schweizer VR-Weiterbildung werden lassen.

Ziel

Die Teilnehmenden gewinnen in den zwei Seminartagen einen umfassenden Überblick über die professionelle VR-Tätigkeit und -Organisation. Im Rahmen einer ganzheitlichen und systematischen Sichtweise auf die Thematik werden alle relevanten Facetten einer besten VR-Praxis präsentiert und diskutiert.

Darüber hinaus hilft der direkte Peer-to-Peer-Erfahrungsaustausch mit den rund 85 Teilnehmenden, das Gelernte zu vertiefen. Der Aufbau eines einmaligen Kontaktnetzes mit VR-Persönlichkeiten aus der ganzen Schweiz ist ein weiterer Mehrwert dieses VR-Seminars.

Teilnehmerkreis

Angehende und erfahrene Präsidialpersonen, Delegierte und Mitglieder von Verwaltungs- und Stiftungsräten, Unternehmerinnen und Unternehmer sowie Mitglieder von Geschäftsleitungen.

Veranstaltungsort

KKL – Kultur- und Kongresszentrum Luzern
www.kkl-luzern.ch

Alleinstellungsmerkmale und Differenzierung

Diese Veranstaltung differenziert sich gegenüber anderen Seminaren wie folgt:

- Inhabergeführte und moderierte Veranstaltung
- Leistungs- und Erfolgsausweis seit 2001
- Jährlich nur eine Durchführung, mit Möglichkeit zum Vertiefungsseminar
- Ganzheitliche und umfassende Themenbehandlung
- Referentinnen und Referenten mit ausgewiesenem Praxisbezug
- Ergänzungsreferate «out of the box»
- Exklusiver Teilnehmerkreis
- Entscheidungsträger unter sich
- Umfassende Dokumentation

HINWEIS: Beste Verwaltungsrats-Praxis Teil II

Seit dem Jahr 2021 bietet die Verwaltungsrat Management AG jeweils im Frühling ein zusätzliches jährliches Vertiefungsseminar an, welches unmittelbar auf dem jahrelang bewährten Teil I aufbaut. In diesem Teil II werden dabei Themen weiter vertieft, die aktuell hohe Relevanz für strategische Führungsorgane haben.

Das Vertiefungsseminar richtet sich dabei in erster Linie an Personen, die entweder bereits das Seminar «Beste VR-Praxis – Teil 1» absolviert haben oder über Praxiserfahrungen als Mitglied eines Verwaltungs- oder Stiftungsrates verfügen. Die bereits siebte Austragung dieses Folgeformats findet nächstmals am 27./28. April 2027 ebenfalls im KKL in Luzern statt.



VERWALTUNGSRAT MANAGEMENT AG

Die Unternehmung

Seit ihrer Gründung im Jahr 2001 ist die Verwaltungsrat Management AG aus Luzern als Generalunternehmung für alle Verwaltungsratsfragen in der ganzen Schweiz sowie im grenznahen Ausland aktiv.

Der Fokus der Geschäftstätigkeit liegt vollumfänglich und zugleich ausschliesslich auf dem Themengebiet Corporate Governance und dabei insbesondere auf einer ganzheitlichen und systematischen VR-Tätigkeit und -Organisation.

Die Verwaltungsrat Management AG begleitet VR- und SR-Gremien unter anderem in folgenden Themengebieten:

- Suche und Vermittlung von Mitgliedern für Verwaltungs- und Stiftungsräte
- Evaluation und Professionalisierung der Governance von Verwaltungs- und Stiftungsräten
- Entwicklung und Weiterbildung von VR- und SR-Gesamtgremien
- Begleitung von Selbstevaluationen und Durchführung von Assessments
- Zertifizierungsverfahren für Verwaltungs- und Stiftungsräte nach «Best Board Practice®»
- Eigene direkte Einsitznahme in Verwaltungs- und Stiftungsräten

Unsere Positionierung

Wir stehen im permanenten Praxisaustausch mit VR- und SR-Gremien von mittelgrossen und grossen Familienunternehmen, Unternehmen im Besitze der öffentlichen Hand sowie auch börsenkotierten Firmen. Dabei prägen Transparenz, Glaubwürdigkeit, Integrität und Zuverlässigkeit unseren Auftritt und Umgang mit Kunden und Partnern.



Silvan Felder

- Seit 2001 Gründer, Inhaber und Geschäftsführer bei Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Dipl. Wirtschaftsprüfer, Betriebsökonom HWV/FH HSLU, Diplom SKU
- VR-Mitglied Galliker Transport AG www.galliker.com
- VR-Mitglied Funk Insurance Brokers AG www.funk-gruppe.ch
- VR-Präsident A4 Agentur AG www.a4agentur.ch
- SR-Mitglied Foundation HSLU www.hslu.ch
- Mitverfasser von zwei VR-Handbüchern für die Praxis (SwissBoardForum 2014/2018/2024 und WEKA 2010)



Felix Howald

- Seit 2020 Inhaber und Geschäftsführer bei Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Dr. rer. publ. Universität St. Gallen HSG
- VR-Präsident KKL Luzern Management AG www.kkl-luzern.ch
- VR-Mitglied Leuenberger Architekten AG und Leuenberger Immobilien AG www.leuenberger-architekten.ch
- Stiftungsrat Messerli Stiftung www.messerli-stiftung.ch
- Langjähriger Direktor der Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz IHZ www.ihz.ch



Sabrina Bjöörn

- Seit 2025 Partner bei Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Lic. Phil. I / Master of Arts, Uni Zürich
- VR-Mitglied BJMO AG, Basel
- VR-Mitglied Bächler-Sidler AG www.bsl.ch
- VR-Mitglied Applied Chemicals Int. Group AG, Basel www.acat.com
- Designiertes Mitglied Vorstand SwissBoardForum, Bern
- Vormalis bis 2025 VR-Mitglied / VR-Vizepräsidentin KKL Luzern Management AG sowie 2015–2025 Leiterin Marketing & Kunden und GL-Mitglied SENS eRecycling www.erecycling.ch

PROGRAMMÜBERSICHT

Tag 1 | Dienstag | 13. Oktober 2026

08.15 – 08.45 h	Eintreffen der Teilnehmenden im KKL Luzern
08.45 – 09.15 h	Einführung Who ist Who der Teilnehmenden Erwartungen und Zielsetzungen für das Seminar <i>Silvan Felder</i>
09.15 – 10.15 h	Best Board Practice – Ganzheitliche und systematische VR-Tätigkeit und -Organisation sowie 10 Fallstricke <i>Silvan Felder</i>
10.15 – 10.45 h	Erfrischungspause
10.45 – 11.45 h	Normativ – Der Verwaltungsrat im gesetzlichen Rahmen <i>Ines Pöschel</i>
12.00 – 13.45 h	Mittagessen
13.45 – 14.45 h	Riskmanagement – Der Verwaltungsrat im Umgang mit Risiken und Krisen <i>Prof. Dr. Roman Boutellier</i>
15.00 – 16.00 h	Als VR zum High-Performance-Team werden – praktische Ansätze aus den Neurowissenschaften <i>Prof. Dr. Lars B. Sonderegger</i>
16.00 – 16.30 h	Erfrischungspause
16.30 – 17.30 h	Kommunikativ – Der Verwaltungsrat als Garant für Transparenz und Glaubwürdigkeit <i>Simon Kopp</i>
17.30 – 18.00 h	Abschlussdiskussion und Fragen zum Tag
18.15 – 21.00 h	Gemeinsamer Apéro, Abendessen und Networking



Tag 2 | Mittwoch | 14. Oktober 2026

08.00 – 08.15 h	Eintreffen der Teilnehmenden
08.15 – 09.15 h	Personell – Auswahl, Zusammensetzung und Organisation des Verwaltungsrates <i>Dr. Felix Howald</i>
09.30 – 10.30 h	Finanzwirtschaftlich – Der Verwaltungsrat in der Finanzverantwortung <i>Prof. Dr. Gabriela Nagel</i>
10.30 – 11.00 h	Erfrischungspause
11.00 – 12.00 h	Dirigieren, Leadership, Teamwork – Analogien zwischen Konzertpodium und Unternehmen <i>Dr. Lena-Lisa Wüstendörfer</i>
12.00 – 13.45 h	Mittagessen
13.45 – 14.45 h	Zukunft Wirtschaftsstandort Schweiz – Ungleichheit und soziale Mobilität: Warum das auch Verwaltungsräte etwas angeht <i>Prof. Dr. Christoph A. Schaltegger</i>
15.00 – 16.00 h	Strategisch – Wachstums- und Innovationskultur im Verwaltungsrat <i>Dr. Alex Osterwalder</i>
16.00 – 16.15 h	Abschluss des VR-Seminars
16.15 – 17.15 h	Farewell Apéro und Networking



DIE REFERENTEN

(ALPHABETISCHE REIHENFOLGE)



Roman Boutellier

- Professor emer. ETH Zürich und Universität St. Gallen; Dr. math.
- Verwaltungsrat bei Rychiger AG sowie Vorstandsmitglied verschiedener Stiftungen



Silvan Felder

- Diplom SKU, dipl. Wirtschaftsprüfer und Betriebsökonom HWV/FH HSLU
- Inhaber und Geschäftsführer der Verwaltungsrat Management AG
www.vrmanagement.ch – weiteres siehe Seite 5



Felix Howald

- Dr. rer. publ. Universität St. Gallen HSG
- Inhaber und Geschäftsführer der Verwaltungsrat Management AG
www.vrmanagement.ch – weiteres siehe Seite 5



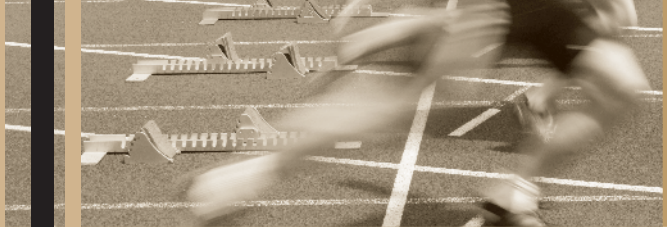
Simon Kopp

- lic. phil. / dipl. LSEB - Universität Bern
- Miteigentümer der Deicher | Kopp Kommunikation www.deicherkopp.ch
- Medientrainer und Kommunikationsberater



Gabriela Nagel

- Prof., Dr. oec. publ. Universität Zürich; Professorin für Financial Management und Leiterin des Instituts für Financial Management an der ZHAW www.zhaw.ch
- Verwaltungsrätin bei der Gebäudeversicherung des Kantons Zürich und bei der LLB Schweiz AG



Alex Osterwalder

- PhD, Management Information Systems, Université de Lausanne
- Gründer & CEO Strategyzer AG www.strategyzer.com, Erfinder des Business Model Canvas, Bestsellerautor, Gastprofessor IMD



Ines Pöschel

- lic. iur., Rechtsanwältin, Inhaberin der Governance Boutique GmbH, Zug www.governance-boutique.ch
- Verwaltungsrätin u.a. bei Alcon AG, Belimo Holding AG, dormakaba Holding AG sowie VR- & SR-Mitglied in div. gemeinnützigen Organisationen



Christoph A. Schaltegger

- Dr. der Wirtschaftswissenschaften, Universität Basel sowie Habilitation in VWL, Universität St. Gallen
- Ordinarius in Politischer Ökonomie, Universität Luzern www.unilu.ch sowie Direktor und Gründer des Instituts für Schweizer Wirtschaftspolitik www.iwp.swiss



Lars B. Sonderegger

- Studium der Neuro- und Verhaltenswissenschaften an der Universität Zürich, Dissertation zu Performance und Stressmanagement
- Professur für Führung und Organisation an der Hochschule Luzern HSLU sowie Familienunternehmer in 4. Generation, CEO von Quantonomics www.boardscore.ch



Lena-Lisa Wüstendörfer

- Doktorat in Musikwissenschaft Uni Basel, MA in Dirigieren Musikhochschule der Stadt Basel, MA in Musikwissenschaft und Wirtschaft Uni Basel
- Chefdirigentin des Swiss Orchestra, Intendantin von Andermatt Music sowie internationale Engagements als Gastdirigentin www.wuestendoerfer.com



DER GANZHEITLICHE SYSTEMANSATZ

Die sechs VR-Funktionen

Mit welchen Führungs- und Kontrollaufgaben müssen sich VR-Gremien befassen, um den externen, nicht beeinflussbaren und limitierenden Faktoren wie Markt, Ressourcen, Ansprüchen von Eigentümern und Stakeholdern sowie Gesetzen und Empfehlungen unternehmerisch erfolgreich zu entsprechen und eine nachhaltige Unternehmensfortführung zu gewährleisten?

Normativ – der VR im gesetzlichen Rahmen

Die normative VR-Funktion stellt sicher, dass insbesondere Gesetze, aber auch Standards und Empfehlungen praxisgerecht in der VR-Tätigkeit und -Organisation integriert, umgesetzt und stetig überprüft werden. Sämtliche VR-relevanten Rechte und Pflichten sowie Rollen, Funktionen und Zusammenspiel mit der operativen Unternehmensführung werden verbindlich festgelegt.

Strategisch – der VR als Gestaltungs- und Chancenrat

Die strategische VR-Funktion beinhaltet das Zusammenspiel von Strategie, Struktur und Kultur. Ihre entsprechende Implementierung bis hin zum regelmässigen Controlling führt zu Sinngebung, Fähigkeit und Bereitschaft in der Führung und Fortführung der Unternehmung.

Finanzwirtschaftlich – der VR als Finanz- und Controllingrat

Die finanzwirtschaftliche VR-Funktion verlangt, dass sich der Verwaltungsrat mit der Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle und der Finanzplanung systematisch auseinandersetzt. Im Fokus des VR steht u. a. auch das Spannungsfeld im Dreieck «Liquidität / Rentabilität / Sicherheit».

Personell – integriertes HR-Management im VR

Die personelle VR-Funktion befasst sich mit den HR-Prozessen im Verwaltungsrat selber. Dazu gehören unterem anderem die gezielte Auswahl und Zusammensetzung, die Funktionsbeschreibung und -wahrnehmung, allfällige Ausschüsse, die Selbstevaluation, die Honorierung sowie die eigene Weiterbildung und Entwicklung. Zusätzlich kommt der Auswahl und Zusammensetzung der Geschäftsleitung zentralste Bedeutung zu.

Führungsmässig – der VR im Umgang mit Risiken und Krisen

Die führungsmässige VR-Funktion trägt Sorge dazu, dass mittels einem systematischen Risiko- und Krisenmanagement die nachhaltige Unternehmensfortführung sichergestellt wird. Ebenso eine entscheidende Rolle spielt ein professionelles VR-Sitzungsmanagement bezüglich Qualität, Effizienz und Effektivität.

Kommunikativ – der VR als transparenzverantwortliches Gremium

Diese Funktion beinhaltet die institutionalisierte Informations- und Kommunikationspolitik, sowohl nach innen als auch nach aussen. Transparenz und Reputation sind zu sichern, auch vorausschauend und insbesondere für schwierige Zeiten.

Weiterführende Literatur: www.vrmanagement.ch



DIE VERANSTALTUNGSPARTNER



BDO

Führend in Prüfung, Treuhand und Beratung.

BDO ist eine der führenden Wirtschaftsprüfungs-, Treuhand- und Beratungsgesellschaften der Schweiz. Das Leistungsportfolio umfasst Wirtschaftsprüfung, Treuhand, Financial Services sowie Steuer-, Rechts- und Unternehmensberatung.

www.bdo.ch



Funk Gruppe

*Mehr Sicherheit mit ganzheitlicher Risikoberatung
und intelligentem Versicherungsmanagement*

Die Funk Gruppe steht für Sicherheit für Unternehmen seit 1879. Als familiengeführtes Unternehmen in fünfter Generation begleitet sie Unternehmen umfassend im Risiko-, Vorsorge- und Versicherungsmanagement.

www.funk-gruppe.ch



KPT

Die Krankenkasse mit dem Plus.

Die KPT gehört zu den zehn grössten Krankenkassen der Schweiz und bietet ihren Versicherten das, was sie wirklich brauchen: beste Preis-Leistung und höchste Kundenzufriedenheit. Als Genossenschaft übernimmt die KPT gesellschaftliche Verantwortung.

www.kpt.ch



**Luzerner
Kantonalbank**

Luzerner Kantonalbank

Die Luzerner Kantonalbank AG (LUKB) ist eine grosse Universalbank mit Sitz in Luzern. Sie beschäftigt gut 1400 Mitarbeitende und betreibt 22 Geschäftsstellen im Kanton Luzern, einen Standort in Zürich und je ein Sales-Office in der Westschweiz und im Tessin. Seit 2001 ist die LUKB 2001 eine privatrechtliche Aktiengesellschaft und an der Schweizer Börse SIX kotiert..

www.lukb.ch

sherpany
by Datasite®

Sherpany AG

Ihre Meeting-Management-Software für Aufsichtsrat und Vorstand.

Effiziente Sitzungsplanung, maximale Compliance und sicherer Zugriff.
Jederzeit und überall, auf einer Plattform..

www.sherpany.com

**swiss
BoardForum**
sharing experience

SwissBoardForum

sharing experience

Das SwissBoardForum ist die führende unabhängige Schweizer Plattform für Verwaltungsrats- und Governance-Themen. Über 750 Mitglieder nutzen den persönlichen Austausch unter Peers, fundierte Praxisimpulse und ein hochwertiges Netzwerk, um ihre Wirksamkeit in Verwaltungsrat und Führung weiterzuentwickeln.

www.swissboardforum.ch

DIE VERANSTALTUNGSPARTNER



Wirtschaftsförderung Luzern vernetzt. lokal. persönlich

Die Wirtschaftsförderung Luzern engagiert sich – in Zusammenarbeit mit den Standortgemeinden – für einen prosperierenden Wirtschaftsstandort und steht nebst der Ansiedlung von neuen Unternehmen allen ansässigen Firmen als Anlaufstelle zur Verfügung, wenn es um Themen der Expansion, Entwicklung oder Finanzierung geht.

www.luzern-business.ch



A4 Agentur AG Wir machen Marken herausragend

Markenagentur, Designagentur, Webagentur, Kommunikationsagentur. Die A4 Agentur, ein Team von interdisziplinär agierende Fachspezialisten, schafft aus Ihren Zielen erfolgreiche Markenerlebnisse.

www.a4agentur.ch



ANMELDUNG

Teilnahmegebühr/Leistungsumfang

CHF 3150.-

CHF 2850.- für Mitglieder SwissBoardForum www.swissboardforum.ch

In der Gebühr sind die Teilnahme an den beiden Seminartagen, eine ausführliche Seminardokumentation, zwei Mittagessen, ein Nachtessen sowie die reichhaltigen Pausenerfrischungen enthalten.



Anmeldung für 2-tägiges VR-Seminar vom 13./14. Oktober 2026 in Luzern:

Beste Verwaltungsrats-Praxis, professionelles, ganzheitliches und systematisches Verwaltungsrats-Management

Name | Vorname

Firma

Funktion

Strasse | Nr.

PLZ | Ort

Telefon

E-Mail

Datum | Unterschrift

Ich bin Mitglied SwissBoardForum

☐ ja

☐ nein

Annulation

Bei Annulation oder Umbuchung später als 30 Tage vor Seminarbeginn werden 50% und später als 14 Tage vor Beginn der Veranstaltung 100% der Teilnahmegebühr verrechnet, auch im Falle «höherer Gewalt». Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer.

Anmeldung | Auskünfte

Ihre Anmeldung können Sie uns mit dem untenstehenden Talon oder auch online unter www.vrmanagement.ch – Rubrik «VR-Seminare» zukommen lassen. Spätester Anmeldetermin ist der 18. September 2026. Die Platzzahl ist limitiert, die Anmeldungen werden nach deren Eingang priorisiert.

Verwaltungsrat Management AG | Seidenhofstrasse 14 | Postfach | 6002 Luzern
Telefon 041 211 33 88 | info@vrmanagement.ch | www.vrmanagement.ch

bitte
frankieren

Verwaltungsrat Management AG
Seidenhofstrasse 14
Postfach
6002 Luzern