

# VR

MANAGEMENT

[www.vrmanagement.ch](http://www.vrmanagement.ch)



## BESTE VERWALTUNGSRATS-PRAXIS TEIL II

*Vertiefungsseminar für  
Verwaltungsrätinnen und -räte*

Corporate Governance  
Professionelles, ganzheitliches und systematisches  
Verwaltungsrats-Management

8./9. Mai 2023 im KKL Luzern



HIRSLANDEN 

JÖRG LIENERT

 Luzerner  
Kantonalbank

WIRTSCHAFTSFÖRDERUNG  
**LUZERN**  
FÜR  
BUSINESS



## DIE VERANSTALTUNG

### *Kurzbeschreibung*

---

Bereits 20 Mal konnte das schweizweit etablierte Seminar «Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil I» in Luzern durchgeführt werden. Der optimale Mix von Erfahrung und Kompetenz aus Theorie und Praxis sowie die Auswahl von Themen und Referierenden haben diesen Anlass zu einer Referenzveranstaltung der Schweizer VR-Weiterbildung werden lassen.

«Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil II» ist ein vor zwei Jahren neu entwickeltes Vertiefungsseminar, welches unmittelbar auf das Seminar «Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil I» aufbaut. Es vertieft jene Themen, die für strategische Führungsorgane mitunter aktuell als die relevantesten gelten.

### *Ziel*

---

Die Teilnehmenden gewinnen in den zwei Seminartagen einen umfassenden Überblick über die Herausforderungen, welche sich über die letzten Jahre in der Verwaltungsratsstätigkeit und -organisation akzentuiert haben. Aufbauend auf einer ganzheitlichen und systematischen Sichtweise wird auf jene Themen eingegangen, welche sich heute in den VR-Gremien der Schweiz gleichermaßen als die grössten Herausforderungen als auch Chancen manifestieren.



## *Kreis der Teilnehmenden*

---

Dieses Seminar richtet sich einerseits an jene Personen, die bereits das Seminar «Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil I» der Verwaltungsrat Management AG absolviert haben. Andererseits steht eine Teilnahme explizit auch praxiserfahrenen Präsidialpersonen und Mitgliedern von Verwaltungs- und Stiftungsratsgremien offen.

## *Alleinstellungsmerkmale und Differenzierung*

---

Diese Veranstaltung differenziert sich gegenüber anderen Seminaren durch Folgendes:

- Inhabergeführte und moderierte Veranstaltung
- Aufbauend auf bestehendem VR-Seminar mit Erfolgsausweis seit 2001
- Ganzheitliche Sicht mit klar definierten Vertiefungsthemen aus der Praxis
- Referierende mit ausgewiesenem Praxisbezug
- Exklusiver Teilnehmerkreis «Board-Members only»
- Umfassende Dokumentation

## *Veranstaltungsort*

---

KKL Luzern – einzigartiges Kultur- und Kongresshaus im Herzen der Stadt Luzern



## DIE VERANSTALTUNG

### *Themen*

---

**Zukunftsfähigkeit:** Der Verwaltungsrat muss sich mit Zukunftsmärkten, langfristig robusten Geschäftsmodellen und erfolgreichen Zukunftsstrategien auseinandersetzen. Er ist verantwortlich dafür, dass das Unternehmen von den Trends und Technologien der Zukunft profitiert – und nicht daran scheitert. Wir geben Ihnen die Handlungsempfehlungen dazu.

**Digitale Transformation:** Es reicht nicht mehr, dass der Verwaltungsrat «digital affin» ist. Es braucht eine digitale Grundkompetenz, damit Themen wie Real Time Streaming, IT Security, IoT, Subscription Economy und Plattformgeschäftsmodele keine Fremdwörter mehr sind. Wir zeigen Ihnen, was ein VR-Gremium digital wissen muss.

**Führung:** Die oberste Unternehmensführung ist die wichtigste Aufgabe des Verwaltungsrates. Genau dazu sollen Themen beleuchtet werden, die in keinem Gesetz oder Handbuch stehen und dennoch von eminenter Bedeutung sind: Wie ist die Beziehung VRP – CEO respektive VR – GL zu gestalten? Wie kann das VR-Gremium seine Rolle als «kritischer Freund» von Organisation und Management wahrnehmen?

**Cyber Risk:** Mit unaufhaltsamer Geschwindigkeit wird Cyber Crime für immer mehr Unternehmen zum grossen Risikofaktor. Das World Economic Forum arbeitet seit über 10 Jahren an der Cyber Resilience. Wir wollen Ihnen die notwendigen Prinzipien und Instrumente des WEF mit auf den Weg geben, damit diese auch in Ihrer VR-Arbeit Nutzen stiften.



**Diversität:** Eine breit verstandene Diversität hilft jedem VR-Gremium, das Beste aus einem Unternehmen herauszuholen. Dabei fokussiert dieses Seminar auf eine Best Practice in den Themenbereichen Diversität in Geschlecht, Alter, Branchen, Bildung, Typen und Rollen einerseits sowie einer gewünschten Einheit des Verwaltungsrates in Werten, Engagement, Unabhängigkeit und Integrität andererseits.

**Normative Fallstricke:** Die Verrechtlichung der Wirtschaft schreitet unaufhaltsam voran. Welches sind die wichtigsten Rechte und Pflichten im Verwaltungsrat, gerade aus Sicht der KMU? Welche Entwicklungen gibt es im neuen Aktienrecht? Wir zeigen Ihnen die wichtigsten Fallstricke auf und sensibilisieren dafür, worauf Sie ein besonderes Augenmerk legen sollten.

**Vergütung:** Wenige VR-Themen haben die Gemüter in den letzten Jahren stärker erhitzt als die Vergütungsfrage. Die Initiative Minder lässt grüßen. Was muss ich als Verwaltungsrätin und -rat wissen, damit die Vergütungs- und Bonusfragen als Wertschätzung für den gemeinsam erzielten Erfolg und somit im Einklang mit den Interessen verschiedener Anspruchsgruppen gestaltet werden können?

**Nachhaltigkeit:** Wurden die drei Pfeiler der Nachhaltigkeit – ökonomisch, ökologisch und sozial – in der Vergangenheit vom Verwaltungsrat zu unterschiedlich behandelt? Das Thema steht zuoberst auf der Agenda unserer Gesellschaft und wird Unternehmen wie Verwaltungsräte in Zukunft mit Sicherheit noch stärker beschäftigen. Wir wollen Sie für diese Herausforderungen sensibilisieren und vorbereiten.



# VERWALTUNGSRAT MANAGEMENT AG

## *Die Unternehmung*

---

Seit ihrer Gründung im Jahr 2001 ist die Verwaltungsrat Management AG, Luzern, als Generalunternehmung für Verwaltungsratsfragen in der ganzen Schweiz sowie im grenznahen Ausland aktiv.

Der Fokus der Geschäftstätigkeit liegt vollumfänglich und zugleich ausschliesslich auf dem Themengebiet Corporate Governance und dabei insbesondere auf einer ganzheitlichen und systematischen Verwaltungsrats-Tätigkeit und -Organisation.

Die Verwaltungsrat Management AG begleitet Verwaltungsräte unter anderem in folgenden Themengebieten:

- Suche und Vermittlung von Personen für Verwaltungsratsgremien
- VR-Weiterbildung und -Entwicklung im Rahmen von öffentlichen und privaten Veranstaltungen
- Umfassende Begleitung von Assessments, Audits und Selbstevaluationen von VR-Gremien
- Zertifizierungen nach «Best Board Practice®»
- Eigene, direkte Wahrnehmung von Verwaltungsratsmandaten

## *Unsere Positionierung*

---

Wir stehen im permanenten Praxisaustausch mit Verwaltungs- und Stiftungsratsgremien von mittelgrossen und grossen Familienunternehmen, Unternehmen im Besitze der öffentlichen Hand sowie auch börsenkotierten Firmen. Dabei prägen unsere eigenen höchsten Ansprüche an Professionalität, Transparenz, Glaubwürdigkeit, Integrität und Zuverlässigkeit unseren Auftritt und Umgang mit Kunden und Partnern.



### *Inhaber und Geschäftsführer Silvan Felder*

---

- Seit 2001 Inhaber und Geschäftsführer Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Dipl. Wirtschaftsprüfer, Betriebsökonom HWV, Diplom SKU
- Präsident SwissBoardForum [www.swissboardforum.ch](http://www.swissboardforum.ch)
- Hauptpartner und Fachexperte Best Board Practice® bei SQS [www.sqs.ch](http://www.sqs.ch)
- VR-Mitglied Funk Insurance Brokers AG [www.funk-gruppe.ch](http://www.funk-gruppe.ch)
- VR-Vizepräsident Jörg Lienert AG [www.joerg-lienert.ch](http://www.joerg-lienert.ch)
- VR-Präsident A4 Agentur AG [www.a4agentur.ch](http://www.a4agentur.ch)
- Vorstandsmitglied Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz [www.ihz.ch](http://www.ihz.ch)
- Mitverfasser von zwei VR-Handbüchern für die Praxis (SwissBoardForum 2018/2014 und WEKA 2010)



### *Partner und Co-Geschäftsführer Felix Howald*

---

- Seit 2020 Partner und Co-Geschäftsführer Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Dr. rer. publ. Universität St. Gallen HSG
- Fachexperte Best Board Practice® bei SQS [www.sqs.ch](http://www.sqs.ch)
- VR-Präsident KKL Luzern Management AG [www.kkl-luzern.ch](http://www.kkl-luzern.ch)
- VR-Mitglied Leuenberger Architekten AG und Leuenberger Immobilien AG [www.leuenberger-architekten.ch](http://www.leuenberger-architekten.ch)
- VR-Mitglied Andermatt Group AG [www.andermatt-holding.ch](http://www.andermatt-holding.ch)
- Stiftungsrat Messerli Stiftung [www.messerli-stiftung.ch](http://www.messerli-stiftung.ch)
- 2009 - 2019 Direktor der Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz [www.ihz.ch](http://www.ihz.ch)



# PROGRAMMÜBERSICHT

Tag 1 | Montag | 8. Mai 2023

08.15 – 08.40 h	Eintreffen der Teilnehmenden
08.50 – 09.20 h	Einführung   Who ist Who der Teilnehmenden   Erwartungen und Zielsetzungen für das Seminar <i>Dr. Felix Howald</i>
09.20 – 10.15 h	<b>Best Board Practice Reloaded</b> – Ganzheitliche und systematische VR-Tätigkeit und -Organisation – die neusten Entwicklungen <i>Silvan Felder</i>
10.15 – 10.45 h	Erfrischungspause
10.50 – 11.50 h	<b>Zukunftsfähigkeit</b> – Bright Future Business – Wie mache ich das Unternehmen zukunftssicher? <i>Prof. Dr. Pero Mičić</i>
12.00 – 13.30 h	Mittagessen
13.40 – 14.40 h	<b>Diversität</b> – Wie der Verwaltungsrat von einer breiten Diversität profitieren und diese fördern kann <i>Pascale Bruderer</i>
14.55 – 15.55 h	<b>Vergütung</b> – Vergütung und Kultur: Boni nicht als Anreiz, sondern als Wertschätzung des gemeinsamen Erfolgs <i>Dr. Stephan Hostettler</i>
16.00 – 16.30 h	Erfrischungspause
16.35 – 17.35 h	<b>Führung I</b> – Wo hört operativ auf, wo beginnt strategisch? Die Beziehung der Präsidialperson zum CEO und des Verwaltungsrates zur Geschäftsleitung <i>Ralph Siegl</i>
17.40 – 17.55 h	Abschlussdiskussion und Fragen zum Tag
ab 18.15 h	Gemeinsamer Apéro, Abendessen und Networking





## Tag 2 | Dienstag | 9. Mai 2023

---

08.00 – 08.15 h

Eintreffen der Teilnehmenden

---

08.20 – 9.25 h

**Digitale Transformation** – Wake-up Call:  
Digitalkompetenz als Notwendigkeit im Verwaltungsrat  
Claudio Dionisio

---

09.30 – 10.30 h

**Führung II** – Der Verwaltungsrat als «Kritischer Freund»:  
Gedanken und Erfahrungen aus der Praxis  
zur Rolle des Verwaltungsrates in der Führung und  
im Strategieprozess Nadja Lang

---

10.30 – 11.00 h

Erfrischungspause

---

11.05 – 12.05 h

**Cyber Risk** – Cyber Resilience:  
Prinzipien und Instrumente für den Verwaltungsrat  
Alois Zwinggi

---

12.10 – 13.30 h

Mittagessen

---

13.35 – 14.35 h

**Normativ** – Rechtliche Fallstricke für den Verwaltungsrat  
eines KMU Prof. Dr. Peter V. Kunz

---

14.40 – 15.40 h

**Nachhaltigkeit** – Der Verwaltungsrat als ökologisches  
und soziales Gewissen der Unternehmung  
Thomas Vellacott

---

15.45 – 16.00 h

Abschluss des VR-Seminars

---

16.05 – 17.00 h

Farewell Apéro und Networking

## REFERIERENDE



### *Pascale Bruderer*

- Master in Political Science an der Universität Zürich und Växjö (Schweden)
- Ehemalige Schweizer Nationalrätin, Nationalratspräsidentin und Ständerätin (SP)
- Startup Unternehmerin und Multi-Verwaltungsrätin (u.a. bei Galencia, Bernexpo, TX Group und Tamedia)



### *Claudio Dionisio*

- Maschinenzeichner-Lehre, Germanistik- und Publizistikstudium Universität Zürich, eidg. Dipl. Web-Projekt Manager
- CEO von Dionisio Consulting, Co-Founder der Namics AG und Co-Founder von «Best of Swiss Web»
- VR bei Sminds AG, Parato / Swiss Digi Net AG, Digital Excellence Group, Dioma AG, Netzwoche AG und Neuronics AG



### *Stephan Hostettler*

- Dr. oec. der Universität St. Gallen (HSG) im Bereich Finance; Autor verschiedener Fachbücher
- Gründer und Managing Partner, HCM International Ltd., Beratungsunternehmen im Bereich Vergütung, Finanzen und Corporate Governance
- Lehrbeauftragter Corporate Governance Universität St. Gallen (HSG)



### *Peter V. Kunz*

- Prof. Dr. iur Universität Bern, ordentlicher Professor für Wirtschaftsrecht und Rechtsvergleichung
- Geschäftsführender Direktor am Institut für Wirtschaftsrecht, langjähriger Dekan
- Publizist, Mitherausgeber verschiedener Publikationen und Mitglied politischer Kommissionen auf kommunaler, kantonaler und eidgenössischer Ebene



### Nadja Lang

- ZHAW School of Management and Law, Betriebswirtschaft mit Vertiefung Marketing
- CEO und VR-Delegierte bei ZFV Unternehmungen, Verwaltungsrätin bei Die Schweizerische Post und PAX Versicherungen
- Langjährige Führungserfahrung in der Konsumgüterindustrie sowie im NGO Umfeld, unter anderem als CEO Fairtrade Max Havelaar



### Pero Mičić

- Wirtschaftsstudium, Promotion über die Methodik des Zukunftsmanagements
- Vorstandsvorsitzender der FutureManagementGroup AG
- Präsident Leader's Foresight Institute AG, Luzern
- Professor für Foresight & Strategy, Steinbeis Hochschule, Berlin



### Ralph Siegl

- Lic.rer.publ. HSG Universität St. Gallen, MSc (Econ) London School of Economics and Political Science
- Partner und VRP bei Experts for Leaders AG
- Multipler unabhängiger Verwaltungsrat und/oder VR-Präsident in Familienunternehmen, börsenkotierten KMU und Corporate Ventures
- Erfahrener CEO in der Konsumgüterindustrie (Food)



### Thomas Vellacott

- Studium in Arabisch und Islamwissenschaften, Masters BA
- Chief Executive Officer bei WWF Schweiz, bis 2012 Programmleiter und Mitglied der Geschäftsleitung WWF Schweiz, vorher mehrere Jahre bei McKinsey und Citybank
- Beirat bei Swiss Cleantech sowie Advisory Board Member bei Impact Hub Zürich und bei Impact Hub Global



### Alois Zwinggi

- Master in Business Administration an der Universität St. Gallen, Advanced Management Programm an der Harvard Business School
- Member of the Managing Board beim World Economic Forum, vorher über 20 Jahre Senior Positions bei Holcim
- Mitglied Innovationsrat Innosuisse, Mitglied Global Advisory Board ETHZ
- Mitglied Beirat Cyber Kommando, Schweizer Armee

# ANMELDUNG

## *Teilnahmegebühr/Leistungsumfang*

---

CHF 2990.-

In der Gebühr sind die Teilnahme an den beiden Seminartagen, eine ausführliche Semindokumentation, zwei Mittagessen, ein Nachtessen sowie die reichhaltigen Pausenerfrischungen enthalten.

## *Partnerorganisationen*

---

Funk Insurance Brokers AG [www.funk-gruppe.ch](http://www.funk-gruppe.ch)

Hirslanden Klinik St. Anna Luzern [www.hirslanden.ch](http://www.hirslanden.ch)

Jörg Lienert AG [www.joerg-lienert.ch](http://www.joerg-lienert.ch)

Luzerner Kantonalbank [www.lukb.ch](http://www.lukb.ch)

Wirtschaftsförderung Luzern [www.luzern-business.ch](http://www.luzern-business.ch)

## *Anmeldung | Auskünfte*

---

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung direkt per Email an [info@vrmanagement.ch](mailto:info@vrmanagement.ch) oder per Anmeldeformular auf [www.vrmanagement.ch](http://www.vrmanagement.ch). Spätester Anmeldetermin ist der **21. April 2023**. Die Platzzahl ist limitiert, die Anmeldungen werden nach deren Eingang priorisiert.



## *Annulation*

---

Bei Annulation später als 30 Tage vor Seminarbeginn werden 50% und später als 14 Tage vor Beginn der Veranstaltung 100% der Teilnahmegebühr verrechnet, auch im Falle «höherer Gewalt». Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmenden.