

VR

MANAGEMENT

www.vrmanagement.ch



BESTE VERWALTUNGSRATS-PRAXIS TEIL II

Vertiefungsseminar für Verwaltungsrätinnen und -räte

Corporate Governance
Professionelles, ganzheitliches und systematisches
Verwaltungsrats-Management

5./6. Mai 2026 im KKL Luzern





DIE VERANSTALTUNG

Kurzbeschreibung

Bereits 23 Mal konnte das schweizweit etablierte Seminar «Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil I» in Luzern durchgeführt werden. Der optimale Mix von Erfahrung und Kompetenz aus Theorie und Praxis sowie die Auswahl von Themen und Referierenden haben diesen Anlass zu einer Referenzveranstaltung der Schweizer VR-Weiterbildung werden lassen.

«Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil II» ist ein vor fünf Jahren neu entwickeltes Vertiefungsseminar, welches unmittelbar auf das Seminar «Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil I» aufbaut. Es vertieft jene Themen, die für strategische Führungsorgane mitunter aktuell als die relevantesten gelten.

Ziel

Die Teilnehmenden gewinnen in den zwei Seminartagen einen umfassenden Überblick über die Herausforderungen, welche sich über die letzten Jahre in der Verwaltungsratsstätigkeit und -organisation akzentuiert haben. Aufbauend auf einer ganzheitlichen und systematischen Sichtweise wird auf jene Themen eingegangen, welche sich heute in den VR-Gremien der Schweiz gleichermaßen als die grössten Herausforderungen als auch Chancen manifestieren.



Kreis der Teilnehmenden

Dieses Seminar richtet sich einerseits an jene Personen, die bereits das Seminar «Beste Verwaltungsrats-Praxis – Teil I» der Verwaltungsrat Management AG absolviert haben. Andererseits steht eine Teilnahme explizit auch praxiserfahrenen Präsidialpersonen und Mitgliedern von Verwaltungs- und Stiftungsratsgremien offen.

Alleinstellungsmerkmale und Differenzierung

Diese Veranstaltung differenziert sich gegenüber anderen Seminaren durch Folgendes:

- Inhabergeführte und moderierte Veranstaltung
- Aufbauend auf bestehendem VR-Seminar mit Erfolgsausweis seit 2001
- Ganzheitliche Sicht mit klar definierten Vertiefungsthemen aus der Praxis
- Referierende mit ausgewiesenem Praxisbezug
- Exklusiver Teilnehmerkreis «Board-Members only»
- Umfassende Dokumentation

Veranstaltungsort

KKL Luzern – einzigartiges Kultur- und Kongresshaus im Herzen der Stadt Luzern



DIE VERANSTALTUNG

Themen

Zukunftsfähigkeit: Der Verwaltungsrat muss sich mit Zukunftsmärkten, langfristig robusten Geschäftsmodellen und erfolgreichen Zukunftsstrategien auseinandersetzen. Er ist verantwortlich dafür, dass das Unternehmen von den Trends und Technologien der Zukunft profitiert – und nicht daran scheitert. Wir geben Ihnen die Handlungsempfehlungen dazu.

Strategisches HR: Das Humankapital jeder Firma ist zentral für den unternehmerischen Erfolg. Deshalb ist die strategische Planung und Entwicklung der Mitarbeitenden, der Unternehmenskultur und der Organisation in den letzten Jahren vermehrt Thema auf VR-Stufe – verstärkt durch den Fachkräftemangel und den Konkurrenzdruck auf dem Arbeitsmarkt. Doch wo sind die strategischen Hebel und wo beginnt die Implementierung?

Normative Fallstricke: Die Verrechtlichung der Wirtschaft schreitet unaufhaltsam voran. Welches sind die wichtigsten Rechte und Pflichten im Verwaltungsrat, gerade aus Sicht der KMU? Welche Entwicklungen gibt es im neuen Aktienrecht? Wir zeigen Ihnen die wichtigsten Fallstricke auf und sensibilisieren dafür, worauf Sie ein besonderes Augenmerk legen sollten.

Führung: Die oberste Unternehmensführung ist die wichtigste Aufgabe des Verwaltungsrates. Genau dazu sollen Themen beleuchtet werden, die in keinem Gesetz oder Handbuch stehen und dennoch von eminenter Bedeutung sind: Wie ist die Beziehung VRP – CEO respektive VR – GL zu gestalten? Wie kann das VR-Gremium seine Rolle als «kritischer Freund» von Organisation und Management wahrnehmen?



Digitale Transformation: Um die potenziellen Auswirkungen der digitalen Technologien auf das Unternehmen zu erkennen, das Management bei der digitalen Transformation zu unterstützen und fundierte Entscheidungen zu treffen, braucht es eine vertiefte digitale Grundkompetenz. Themen wie End-to-End Intelligence, KI-basierte Automatisierung, Data Security, IoT und Plattformgeschäftsmodele dürfen keine Fremdwörter mehr sein. Wir zeigen Ihnen, was ein VR-Gremium digital wissen muss.

Cyber Risk: Cyber-Risiken zählen seit Jahren zu den obersten Prioritäten auf den Risiko-Agenden von Unternehmen. In diesem Modul erhalten VR-Mitglieder das nötige Rüstzeug, um diese Risiken zu verstehen und wirksam zu adressieren. Welche Governance-Mechanismen und Informationsflüsse sind auf VR-Stufe zentral? Gemeinsam diskutieren wir zentrale Prinzipien sowie praxiserprobte Instrumente, um die Cyber-Resilienz systematisch zu stärken.

Vergütung: Wenige VR-Themen haben die Gemüter in den letzten Jahren stärker erhitzt als die Vergütungsfrage. Die Initiative Minder lässt grüßen. Was muss ich als Verwaltungsrätin und -rat wissen, damit die Vergütungs- und Bonusfragen als Wertschätzung für den gemeinsam erzielten Erfolg und somit im Einklang mit den Interessen verschiedener Anspruchsgruppen gestaltet werden können?

Nachhaltigkeit und ESG: Wurden die drei Pfeiler der Nachhaltigkeit – ökonomisch, ökologisch und sozial – in der Vergangenheit vom Verwaltungsrat zu unterschiedlich behandelt? Das Thema steht zuoberst auf der Agenda unserer Gesellschaft und wird Unternehmen wie Verwaltungsräte in Zukunft mit Sicherheit noch stärker beschäftigen. Wir wollen Sie für diese Herausforderungen sensibilisieren und vorbereiten.



VERWALTUNGSRAT MANAGEMENT AG

Die Unternehmung

Seit ihrer Gründung im Jahr 2001 ist die Verwaltungsrat Management AG, Luzern, als Generalunternehmung für Verwaltungsratsfragen in der ganzen Schweiz sowie im grenznahen Ausland aktiv.

Der Fokus der Geschäftstätigkeit liegt vollumfänglich und zugleich ausschliesslich auf dem Themengebiet Corporate Governance und dabei insbesondere auf einer ganzheitlichen und systematischen Verwaltungsrats-Tätigkeit und -Organisation.

Die Verwaltungsrat Management AG begleitet Verwaltungsräte unter anderem in folgenden Themengebieten:

- Suche und Vermittlung von Personen für Verwaltungsratsgremien
- VR-Weiterbildung und -Entwicklung im Rahmen von öffentlichen und privaten Veranstaltungen
- Umfassende Begleitung von Assessments, Audits und Selbstevaluationen von VR-Gremien
- Zertifizierungen nach «Best Board Practice®»
- Eigene, direkte Wahrnehmung von Verwaltungsratsmandaten

Unsere Positionierung

Wir stehen im permanenten Praxisaustausch mit Verwaltungs- und Stiftungsratsgremien von mittelgrossen und grossen Familienunternehmungen, Unternehmungen im Besitze der öffentlichen Hand sowie auch börsenkotierten Firmen. Dabei prägen unsere eigenen höchsten Ansprüche an Professionalität, Transparenz, Glaubwürdigkeit, Integrität und Zuverlässigkeit unseren Auftritt und Umgang mit Kunden und Partnern.



Inhaber und Geschäftsführer *Silvan Felder*

- Seit 2001 Inhaber und Geschäftsführer Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Dipl. Wirtschaftsprüfer, Betriebsökonom HWV, Diplom SKU
- Hauptpartner und Fachexperte Best Board Practice® bei SQS www.sqs.ch
- VR-Mitglied Galliker Transport AG www.galliker.com
- VR-Mitglied Funk Insurance Brokers AG www.funk-gruppe.ch
- VR-Präsident A4 Agentur AG www.a4agentur.ch
- Vorstandsmitglied Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz www.ihz.ch
- Mitverfasser von zwei VR-Handbüchern für die Praxis (SwissBoardForum 2018 / 2014 und WEKA 2010)
- SR-Mitglied Foundation HSLU www.hslu.ch



Inhaber und Geschäftsführer *Felix Howald*

- Seit 2020 Partner und Co-Geschäftsführer Verwaltungsrat Management AG, Luzern
- Dr. rer. publ. Universität St. Gallen HSG
- Fachexperte Best Board Practice® bei SQS www.sqs.ch
- VR-Präsident KKL Luzern Management AG www.kkl-luzern.ch
- VR-Mitglied Leuenberger Architekten AG und Leuenberger Immobilien AG www.leuenberger-architekten.ch
- Präsident des Vereins Naturarena Rotsee, Luzern www.ruderzentrum.ch/verein-naturarena
- Stiftungsrat Messerli Stiftung www.messerli-stiftung.ch
- 2009 - 2019 Direktor der Industrie- und Handelskammer Zentralschweiz www.ihz.ch



PROGRAMMÜBERSICHT

Tag 1 | Dienstag | 5. Mai 2026

08.15 – 08.45 h	Eintreffen der Teilnehmenden
08.45 – 09.15 h	Einführung Who ist Who der Teilnehmenden Erwartungen und Zielsetzungen für das Seminar Dr. Felix Howald
09.15 – 10.15 h	Best Board Practice Reloaded – Ganzheitliche und systematische VR-Tätigkeit und -Organisation – die neusten Entwicklungen Silvan Felder
10.15 – 10.45 h	Erfrischungspause
10.45 – 11.45 h	Zukunftsfähigkeit – Bright Future Business – Wie mache ich das Unternehmen zukunftssicher? Prof. Dr. Pero Mičić
12.00 – 13.45 h	Mittagessen
13.45 – 14.45 h	Recht – Pflichtenheft und Risiken für Verwaltungsräte Prof. Dr. Peter V. Kunz
15.00 – 16.00 h	Strategisches HR – Rolle des VR in der Entwicklung der Organisation, der Kultur und der Positionierung auf dem Arbeitsmarkt Petra Feigl-Fässler
16.00 – 16.30 h	Erfrischungspause
16.30 – 17.30 h	Führung I – Wo hört operativ auf, wo beginnt strategisch? Die Beziehung der Präsidialperson zum CEO und des Verwaltungsrates zur Geschäftsleitung Ralph Siegl
17.30 – 18.00 h	Abschlussdiskussion und Fragen zum Tag
ab 18.15 h	Gemeinsamer Apéro, Abendessen und Networking



Tag 2 | Mittwoch | 6. Mai 2026

08.00 – 08.15 h	Eintreffen der Teilnehmenden
08.15 – 09.15 h	Digitale Transformation – Die Digitalkompetenz im Verwaltungsrat als neue Selbstverständlichkeit Peter Delfosse
09.30 – 10.30 h	Führung II – Der Verwaltungsrat als «Kritischer Freund»: Fragen und Erfahrungen aus der Praxis zur Führung im Strategieprozess Nadja Lang
10.30 – 11.00 h	Erfrischungspause
11.00 – 12.00 h	Vom Cyber-Risiko zur Cyber-Resilienz: Governance-Prinzipien und Instrumente für den Verwaltungsrat Dr. Maya Bundt
12.00 – 13.45 h	Mittagessen
13.45 – 14.45 h	Vergütung – Vergütung und Kultur: Boni nicht als Anreiz, sondern als Wertschätzung des gemeinsamen Erfolgs Dr. Stephan Hostettler
15.00 – 16.00 h	Nachhaltigkeit und ESG – Der Verwaltungsrat als ökologisches und soziales Gewissen der Unternehmung Thomas Vellacott
16.00 – 16.15 h	Abschluss des VR-Seminars
16.15 – 17.30 h	Farewell Apéro und Networking



REFERIERENDE



Maya Bundt

- Promovierte Naturwissenschaftlerin der ETH Zürich
- Bis 2022 Cyber Practice Leader bei Swiss Re / Chair Swiss Re Cyber Council
- VR bei Valiant, bei APG SGA und (bis 2025) bei Baloise, Präsidentin Steuerungsausschuss zur Nationalen Cyberstrategie der Schweiz, Leiterin Cyber Resilience Chapter der Swiss Risk Association, Mitglied bei Cybersecurity-Kommission von digitalswitzerland und Stiftungsrätin des CyberPeace Instituts



Peter Delfosse

- Dipl. Kaufmann, Executive MBA HSLU
- Group CEO Axon Group und VR/VRP in div. Axon-Gruppengesellschaften
- Langjährige Erfahrung in der operativen Umsetzung der digitalen Transformation in Unternehmen
- Externer VR: Galliker Familienholding AG, KPT Krankenversicherung AG, IPEX AG, ePost Service AG, ePilot GmbH



Petra Feigl-Fässler

- Master in Volkswirtschaftslehre/Finance der Universität St. Gallen
- Chief HR Officer bei Migros Industrie
- Verwaltungsrätin bei Groupe Mutuel
- Langjährige Erfahrung in HR Führungspositionen in verschiedenen Branchen



Stephan Hostettler

- Dr. oec. der Universität St. Gallen (HSG) im Bereich Finance; Autor verschiedener Fachbücher
- Gründer und Managing Partner, HCM International Ltd., Beratungsunternehmen im Bereich Vergütung, Finanzen und Corporate Governance
- Lehrbeauftragter Corporate Governance Universität St. Gallen (HSG)



Peter V. Kunz

- Prof. Dr. iur Universität Bern, ordentlicher Professor für Wirtschaftsrecht und Rechtsvergleichung
- Geschäftsführender Direktor am Institut für Wirtschaftsrecht, langjähriger Dekan
- Publizist, Mitherausgeber verschiedener Publikationen und Mitglied politischer Kommissionen auf kommunaler, kantonaler und eidgenössischer Ebene



Naja Lang

- ZHAW School of Management and Law, Betriebswirtschaft mit Vertiefung Marketing
- CEO und VR-Delegierte bei ZFV Unternehmungen, Verwaltungsrätin bei Emmi Group und PAX Versicherungen, früher VR bei Schweizerische Post AG und Energie 360° AG
- Langjährige Führungserfahrung in der Konsumgüterindustrie, Hospitality, Immobilien sowie im NGO Umfeld, u. a. als CEO Fairtrade Max Havelaar



Pero Mičić

- Wirtschaftsstudium, Promotion über die Methodik des Zukunftsmanagements
- Vorstandsvorsitzender der FutureManagementGroup AG
- Präsident Leader's Foresight Institute AG, Luzern
- Professor für Foresight & Strategy, Steinbeis Hochschule, Berlin



Ralph Siegl

- Lic.rer.publ. HSG Universität St. Gallen, MSc (Econ) London School of Economics and Political Science
- Partner und VRP bei Experts for Leaders AG
- Multipler unabhängiger Verwaltungsrat und/oder VR-Präsident in Familienunternehmen sowie in privaten und börsenkotierten KMU
- Erfahrener CEO in der Konsumgüterindustrie (Food)



Thomas Vellacott

- Studium in Arabisch und Islamwissenschaften, Masters BA
- Seit 2001 beim WWF Schweiz, seit 2012 Chief Executive Officer
- Zuvor mehrere Jahre bei McKinsey und Citybank
- Beirat bei Swiss Cleantech sowie Advisory Board Member bei Impact Hub Zürich und bei Impact Hub Global



ANMELDUNG

Teilnahmegebühr/Leistungsumfang

CHF 2990.-

CHF 2690.- für Mitglieder SwissBoardForum www.swissboardforum.ch

In der Gebühr sind die Teilnahme an den beiden Seminartagen, eine ausführliche Seminardokumentation, zwei Mittagessen, ein Nachtessen sowie die reichhaltigen Pausenerfrischungen enthalten.

Partnerorganisationen

Funk Gruppe www.funk-gruppe.ch

Jörg Lienert AG www.joerg-lienert.ch

Luzerner Kantonalbank www.lukb.ch

Sherpany www.sherpany.com

Swiss Board Forum: www.swissboardforum.ch

Wirtschaftsförderung Luzern www.luzern-business.ch

Anmeldung | Auskünfte

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung direkt per Email an info@vrmanagement.ch oder per Anmeldeformular auf www.vrmanagement.ch. Spätester Anmeldetermin ist der **24. April 2026**. Die Platzzahl ist limitiert, die Anmeldungen werden nach deren Eingang priorisiert.



Annulation

Bei Annulation später als 30 Tage vor Seminarbeginn werden 50% und später als 14 Tage vor Beginn der Veranstaltung 100% der Teilnahmegebühr verrechnet, auch im Falle «höherer Gewalt». Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmenden.